

Lahden seutu - Lahti Region Oy

# Tilinpäätös 1.1.-31.12.2025

## **LAHDEN SEUTU - LAHTI REGION OY**

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 1.1.2025-31.12.2025

### **SISÄLLYSLUETTELO**

Toimintakertomus				1-6
Tuloslaskelma	1.1.-31.12.2024	ja	1.1.-31.12.2025	7
Tase	31.12.2024	ja	31.12.2025	8-9
Liitetiedot				10-13
Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä				14
Tilintarkastuskertomus				

Tilinpäätös on säilytettävä 10 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2035 asti.  
Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä 6 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2031 asti.



Salpausselänkatu 7  
FI-15110

Puh. 0207 281 760  
Y-tunnus 1074350-2

[www.lahtiregion.fi](http://www.lahtiregion.fi)  
[sales@lahtiregion.fi](mailto:sales@lahtiregion.fi)

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**Tilikausi 1.1.-31.12.2025**

## Lahden seutu - Lahti Region Oy

### 1. Yhtiön toiminta-ajatus, tehtävä ja strateginen rooli

Lahden seutu - Lahti Region Oy (Visit Lahti - Lakeland Finland) kehittää Päijät-Hämeen matkailullista vetovoimaa ja tukee matkailutulon sekä verokertymän kasvua. Yhtiön keskeisiä tehtäviä ovat matkailun markkinointi, alueen matkailuimagon rakentaminen, matkailupalveluiden myynti ja välittäminen, tapahtumien houkuttelu ja hankinnan tukeminen sekä matkailun kehittäminen hallituksen vahvistaman strategisen viitekehyksen mukaisesti.

Yhtiö toimii alueellisena matkailuorganisaationa (DMO) ja kokoaa yhteen matkailun toimijoita, kuntia ja sidosryhmiä. Strateginen viitekehys muodostuu Lahden kaupunkiseudun kilpailukystrategiasta, maakunnallisesta matkailustrategiasta - **Road to 2030** sekä kansallisesta matkailustrategiasta, ja kehittämistä tehdään osin myös hankerahoituksella.

### 2. Omistus, rahoitus ja toiminnan peruslähtökohdat

Yhtiön toiminta perustuu omistajakuntien allekirjoittamaan rahoittajasopimukseen. Sopimuksen osapuolia ovat Asikkala, Hartola, Heinola, Hollola, Iitti, Lahti, Padasjoki ja Sysmä. Orimattila ja Kärkölä eivät kuulu rahoittajasopimukseen, eikä näiden kuntien matkailutoimijoita sisällytetä yhtiön aktiivisiin toimenpiteisiin. Yhtiössä on 1 000 samanarvoista osaketta.

### Yhtiön osakkeiden omistusosuudet vuonna 2025

Lahti 53 %	Hollola 12 %
Heinola 10 %	Orimattila 8 %
Asikkala 4 %	Iitti 4 %
Kärkölä 3 %	Padasjoki 2 %
Hartola 2 %	Sysmä 2 %

Rahoittajasopimuksen mukainen maksuosuus on 4,50 euroa/asukas/vuosi. Yhtiön rahoitus muodostuu lisäksi matkailupalveluiden myynti- ja välitystoiminnan tuotoista, projektituotoista sekä muista palvelumyynneistä.

### 3. Toimintayksiköt ja palvelukokonaisuudet

Yhtiön yhteydessä toimii neljä yksikköä, jotka täydentävät matkailun ydintehtävää ja vahvistavat alueen vetovoiman kehittämistä:

#### UNESCO Salpausselkä Geopark

Geopark-yksikkö on toiminut yhtiön yhteydessä vuodesta 2020. Salpausselkä sai UNESCO Global Geopark -statuksen huhtikuussa 2022, ja status arvioidaan neljän vuoden välein. Uudelleenarviointi toteutettiin 15.-19.7.2025 ja se hyväksyttiin 10.9.2025. Yksikkö tekee tiivistä yhteistyötä Visit Lahden, matkailuyrittäjien ja matkailun vastuullisen kehittämisen kanssa. Yksiköllä on toistaiseksi voimassa oleva rahoittajasopimus kuuden Geopark kunnan, Asikkala, Heinola, Hollola, Lahti, Padasjoki ja Sysmä kanssa.

### **Kansainvälisten suurtapahtumien yksikkö (SEMF)**

Sport Event Management Finland -yksikkö on toiminut yhtiön yhteydessä vuodesta 2020. Yksikön tavoitteena on edistää kansainvälisten urheilun suurtapahtumien hakemista Suomeen, vahvistaa tapahtumajärjestämisen elinvoimaa ja parantaa Suomen kilpailukykyä sekä näkyvyyttä kansainvälisillä tapahtumamarkkinoilla. SEMF tuottaa myös tietoa suurtapahtumien vaikuttavuuksista. SEMF-yksiköllä on erillinen Opetus- ja kulttuuriministeriön, suurtapahtumakaupunkien Helsinki, Tampere, Turku, Lahti, Jyväskylä sekä Kolmen Kampuksen Urheiluopisto rahoitus.

### **Lahti Convention Bureau (LCB)**

Tilikauden alussa 1.1.2025 perustettiin Lahti Convention Bureau -yksikkö tukemaan Lahden seudun kansainvälistä kongressi- ja yritystapahtumatoimintaa. Yksikkö tukee tiedekongressien, kansainvälisten yritystapahtumien sekä urheilun suurtapahtumien hakuprosesseja. Rahoittajina toimivat Lahti ja Heinola, Visit Lahti, seudun korkeakoulut, yliopisto sekä kongressimatkailua edustava yritysalamä.

### **Matkailupalveluiden myynti ja välitys (LFT - Lakeland Finland Tours)**

Yhtiön aputoiminimi LFT harjoittaa matkailupalveluiden myynti- ja välitystoimintaa sekä suurten tapahtumien majoitushallintaa. Toiminta on omakustanteista ja sitä seurataan omana kustannuspaikkanaan ilman verovarojen käyttöä. Yhtiö toimii matkapakettien vastuullisena matkanjärjestäjänä ja toiminta kuuluu valmismatkavakuuden piiriin.

## **4. Olennaiset tapahtumat ja toiminnan kehitys tilikaudella 2025**

Tilikausi 2025 oli Päijät-Hämeen matkailulle strategisesti merkittävä, sillä useita keskeisiä kehittämislinjauksia päivitettiin samanaikaisesti. Päijät-Hämeen matkailustrategian päivitys - **Road to 2030** toteutettiin osallistavana prosessina, jossa kohdattiin matkailuilla noin 350 matkailu- ja tapahtuma-alan toimijaa.

Tilikaudella matkailun kasvu Päijät-Hämeessä vahvistui investointien valmistumisen myötä. Erityisesti Holiday Club Vierumäen kylpylän toiminnan täysimittainen käynnistyminen ja majoituksen lisäkapasiteetti sekä Lahden hotellikapasiteetin vahvistuminen tukivat matkailun volyymin kasvua.

Lahden seutu - Lahti Region Oy:n vuoden 2025 toiminnassa painottuivat:

- matkailun yhteisen strategisen viitekehyksen vahvistaminen ja yhteistyörakenteiden kehittäminen,
- vastuullisuuden ja kestävä matkailun toimenpiteet ja järjestelmällinen seuranta,
- kansainvälisen vetovoiman ja tapahtumallisuuden kehittäminen sekä
- myynninedistämisen ja digitaalisen näkyvyyden vahvistaminen.

## **5. Taloudellinen kehitys ja asema**

Yhtiön liikevaihto tilikaudella 2025 oli **2,48 milj. euroa**. Liikevaihto koostui pääosin kuntien maksuosuuksista (noin 40 %) ja matkailupalveluiden myynnistä ja välityksestä (noin 44 %). Lisäksi liikevaihtoa kertyi projektituotoista sekä markkinointi- ja muista palvelumyynneistä.

Yhtiö hallinnoi strategian mukaisia hankkeita ja maksatuksia huolellisesti. Tilinpäätöksessä on rahoittajilla vielä päätöksessä olevia avustuksia **172 284,63 euroa**.

## 5.1. Tunnusluvut ja suorituskyky

Yhtiön toiminnan ja strategisten tavoitteiden toteutumista arvioidaan taloudellisten tunnuslukujen lisäksi keskeisillä operatiivisilla mittareilla, jotka kuvaavat matkailun volyymia, alueellista vaikuttavuutta sekä markkinoinnin ja myynninedistämisen tuloksellisuutta.

### Taloudelliset tunnusluvut

Yhtiön liikevaihto tilikaudella 2025 oli **2,48 miljoonaa euroa**. Liikevaihdon rakenne oli monipuolinen ja jakautui seuraavasti:

- kuntien maksuosuudet noin **40 %**,
- matkailupalveluiden myynti ja välitystoiminta noin **31,2 %**,
- projektituotot noin **16,6 %**,
- Lahti Convention Bureau noin **7,5 %**
- markkinointipalveluiden myynti noin **4,1 %**,
- kunnille myydyt palvelut noin **0,6 %**.

Liikevaihdon rakenne tukee yhtiön strategista tavoitetta vahvistaa omarahoitteista toimintaa ja vähentää yksittäisiin rahoituslähteisiin liittyvää riippuvuutta. Yhtiön maksuvalmius ja taloudellinen asema säilyivät vakaana koko tilikauden ajan.

### Matkailun alueellinen suorituskyky

Päijät-Hämeessä saavutettiin vuonna 2025 ennätyselliset **655 000 rekisteröityä majoitusvuorokautta**, mikä oli lähes **50 000 enemmän** kuin edellisvuonna. Rekisteröity majoitusmyynti kasvoi **36 miljoonaan euroon** (+26 %). Lisäksi rekisteröimättömän majoituksen määrä nousi **254 000 majoitusvuorokauteen**, jolloin maksullinen majoitus yhteensä oli noin **909 000 majoitusvuorokautta**.

Matkailun kasvu perustui pääosin kotimaiseen vapaa-ajanmatkailuun, jonka osuus majoitusvuorokausista oli noin **72 %**. Kansainvälisen matkailun osuus jäi edelleen alle vuoden 2019 tason, mikä kuvastaa toimintaympäristöön liittyviä rakenteellisia haasteita.

### Markkinoinnin ja myynninedistämisen tuloksellisuus

Visit Lahden digitaalinen näkyvyys kehittyi vahvasti tilikaudella 2025. Sosiaalisen median kokonaistavoitavuus nousi yli **13 miljoonaan**, ja kaikkien kanavien yhteenlaskettu seuraajamäärä kasvoi **16 %**. Sitoutumisaste ja vuorovaikutusten määrä paranivat kaikissa keskeisissä kanavissa.

Visit Finlandin DataHub-tietokantaan oli tilikauden aikana tallennettuna **331 matkailutuotetta 141 yritykseltä**, mikä vahvistaa alueen näkyvyyttä ja ostettavuutta kansallisessa ja kansainvälisessä markkinoinnissa.

### Kokous- ja tapahtumamatkailu

Lahti Convention Bureau -yksikön toiminnan käynnistyminen näkyi konkreettisina tuloksina. Tilikaudella Lahden seudulla järjestettiin **23 kansainvälistä kongressia**, mikä oli alueelle ennätysellinen määrä. Kokoukset ja yritystapahtumakumppaniverkosto laajeni kymmenellä uudella toimijalla ja kattaa nyt keskeiset kokous- ja yritystapahtumapalvelut Päijät-Hämeessä. Vuonna 2025 kumppaneita oli 54 yritystä.

## Kansainvälinen tunnettuus ja vetovoima

Tilikaudella 2025 Lahden seudun kansainvälinen tunnettuus ja vetovoima vahvistuivat edelleen. Lahden seutu saavutti **Sustainable Travel Finland -destinaatiomerkin**, joka tukee alueen profiloitumista vastuullisena matkailukohteena kansainvälisesti. Lakeland Finland, yhdeksän maakunnan keskinäinen yhteistyö tiivistyi.

Ympäristöpääkaupunkivuoden perintönä syntynyt **technical visit** -tuoteryhmä osoittautui edelleen vahvaksi kansainväliseksi vetovoimatekijäksi ja toi Lahden seudulle yli **20 kiinalaisdelegaatiota**. Vuoden aikana Lahden seudun matkailutarjontaan tutustui yhteensä lähes **300 kansainvälistä ostajaa ja median edustajaa** joko alueella toteutetuilla tutustumisvierailuilla tai kansainvälisissä myynti- ja verkostoitumistapahtumissa.

## Kansainväliset suur tapahtumat ja vetovoima

Tilikauden aikana Lahden seudulla järjestettiin ja varmistettiin useita kansainvälisiä urheilun suur tapahtumia. Nämä tapahtumat tukivat alueen ympärivuotista matkailukysyntää, kansainvälistä tunnettuutta sekä pitkän aikavälin matkailuinvestointeja. Suur tapahtumiin liittyvä valmistautuminen luo pohjaa vuosien 2027–2029 merkittävien tapahtumavuosien taloudellisille ja imagolisille vaikutuksille.

## 6. Organisaatio, johto, hallinto ja tilintarkastus

Yhtiökokoukset pidettiin 8.5.2025 (varsinainen) ja 19.9.2025 (ylimääräinen). Hallitus kokoontui tilikauden aikana kuusi kertaa. Hallituksen kokouksissa kokousalustana oli Admincontrol-järjestelmä.

Hallituksen kokoonpano 19.9.2025 alkaen:

- Peter Gabrielsson (pj)
- Olli Vormisto (vpj)
- Aki Keskitalo
- Mika Asikainen
- Mira Puhlin
- Ari Yrjölä
- Terhi Kinnari
- Jukka Suominen

Hallituksen jäsenenä 1.1.-6.6.2025 toimi Riikka-Maria Lemminki. Erosi kirjallisesti 6.6.2025 hallituksesta.

Hallituksen jäsenenä 1.1.-19.9.2025 Tera Heinonen, Hartola Golf Oy:n toimitusjohtaja

Toimitusjohtajana toimi 1.1.–31.12.2025 KTM, HHJ, HHJPJ **Raija Forsman**. Hallituksen kokouksissa asiantuntijana olivat mukana hallinto- ja talouspäällikkö **Susanna Yildirim** sekä Lahden kaupungin edustajana elinvoimajohtaja **Elina Laavi** kaupunginjohtajan valtuuttamana puhe- ja läsnäolo-oikeudella.

Tilintarkastajaksi valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö **BDO Oy**, vastuullisena tilintarkastajana KHT **Lauri Roti**.

## 7. Henkilöstö ja toimintakyky

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden 2025 aikana keskimäärin 14 henkilöä. Toimintaa toteutetaan tiimiorganisaatiolla; neljä tiimivastaavaa ja toimitusjohtaja muodostavat johtoryhmän.

Työskentelyä tukee hybridityömalli. Henkilöstön hyvinvointia tuettiin Edenred-edulla (300 €/vuosi) sekä työterveyshuollolla (Suomen Terveystalo Oy).

## 8. Riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön toimintaan liittyvät keskeiset riskit ja epävarmuustekijät ovat:

### Rahoitus- ja hankeriskit

Hanketoimintaan voi liittyä rahoittajan ja hallinnoijan välisiä tulkintaeroja. Tilikaudella hylättyjen kulujen osuus oli marginaalinen ja huomioitu tilinpäätöksessä. Rahoittajien päätöksessä olevia avustuksia oli tilikauden päättyessä 172 284,63 euroa.

### Sopimukselliset riskit ja tapahtumien majoitushallinta

Yhtiö hallinnoi suurten tapahtumien majoituksia sopimuksin, joissa vastuut määritellään siten, ettei yhtiölle synny taloudellista vastuuta majoitushallinnasta.

### Toimintaympäristö- ja kysyntäriskit

Maailmanlaajuinen epävarmuus ja Suomen heikko taloustilanne heijastuvat kuluttajien varovaisuuteen. Kustannuspaineita lisää yleinen kustannustason nousu sekä verotuksen kiristyminen (mm. majoituspalveluiden arvonlisäveron nousu 10 % → 14 %), mikä voi vaikuttaa kotimaan kysyntään. Kansainvälisen matkailun palautumista hidastavat saavutettavuuden haasteet ja Venäjän markkinan sulkeutuminen.

### Sääntely- ja omistajaohjausriskit

Hankintalain uudistus ja mahdollinen sidosyksikkösääntelyn kiristyminen voivat vaikuttaa yhtiön toimintamalliin, omistusrakenteeseen ja palvelujen järjestämistapoihin. Lisäksi valtion suunnittelema matkailijaveron valmistelu luo epävarmuutta ja voi heikentää kilpailukykyä ja kysyntää.

Yhtiö arvioi vakuutusten kattavuutta yhdessä vakuutusyhtiön kanssa yllättäviä riskejä vastaan.

## 9. Vastuullisuus ja kestävä matkailu

Yhtiö toteuttaa kestävä matkailun alueellista toimintasuunnitelmaa vuoteen 2030 saakka ja on sitoutunut Glasgow'n ilmastojulistukseen. Tilikaudella 2025 laskettiin hiilijalanjälki vuodelta 2024 ja toimitettiin ilmastosuunnitelman seurantaraportti Glasgow'n julistuksen organisaatiolle. Yhtiöllä on Ekokompassi-sertifikaatti ja Visit Finlandin **Sustainable Travel Finland** -merkki, ja vastuullisuus on läpileikkaava periaate yhtiön kehittämisessä.

## 10. Tulevaisuuden näkymät (2026→)

Vuonna 2026 toimintaympäristöä leimaa taloudellinen epävarmuus ja kuluttajakysynnän varovaisuus, mutta matkailun strateginen merkitys Päijät-Hämeessä ja Lahdessa on vahvistunut osana elinvoiman, vetovoiman ja työllisyyden edistämistä. Yhtiö valmistautuu vuosien 2027–2029 merkittäviin kansainvälisiin suur tapahtumiin (mm. EM-tason ja MM-tason tapahtumat sekä suuret monilajitapahtumat), joiden onnistunut hyödyntäminen edellyttää pitkäjänteistä resursointia, matkailutarjonnan kehittämistä ja tiivistä kytkentää tapahtumavuosiin.

Samalla alueellisen matkailuorganisaation rooli korostuu, ja yhtiö vahvistaa yhteistyötä Lakeland Finland -kokonaisuuden, Suur-Päijänteen ja urheilutapahtumakaupunkiverkoston kanssa. Yhtiö seuraa aktiivisesti sääntelymuutoksia ja niiden vaikutuksia.

Lahden seudun matkailun kasvun edellytyksenä on riittävä, laadukas ja monipuolinen majoituskapasiteetti. Tilikauden päättymisen jälkeen Lahti on edennyt merkittävästi keskustan hotellikehityshankkeessa, ja K42-hotellihankkeelle on saavutettu operaattori. Hankkeen eteneminen vahvistaa edellytyksiä hotellin toteutumiselle.

Hotellihankkeen realisoituminen on Lahden seudun matkailun kasvun, kansainvälisten tapahtumien vastaanottokyvyn sekä kaupungin kokonaisvetovoiman kannalta merkittävä. Uusi hotellikapasiteetti tukee erityisesti kokous-, tapahtuma- ja kansainvälisen matkailun kasvua sekä vahvistaa Lahden asemaa ympärivuotisena matkailu- ja tapahtumakaupunkina. Yhtiö seuraa hankkeen etenemistä ja kytkee sen osaksi matkailun pitkäjänteistä kehittämistä ja tulevien suurtapahtumavuosien valmistelua.

## **11. Tilikauden tulos ja tuloksen käsittely**

Yhtiön tilikauden tulos ilmenee tilinpäätöksestä. Hallitus esittää, että tilikauden voitto 1 155,78 euroa, käsitellään siten, että tulos kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappioutilille eikä osinkoa jaeta.

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2025</b>	<b>1.1.-31.12.2024</b>
<b>LIKEVAIHTO</b>	2 481 857,82	2 595 237,90
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	915 702,48	987 146,72
	<u>915 702,48</u>	<u>987 146,72</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	855 638,48	912 321,04
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	148 198,88	160 083,84
Muut henkilösivukulut	23 824,42	15 507,81
Henkilösivukulut yhteensä	<u>172 023,30</u>	<u>175 591,65</u>
Henkilöstökulut yhteensä	1 027 661,78	1 087 912,69
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	947,25	1 263,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	<u>947,25</u>	<u>1 263,00</u>
Liiketoiminnan muut kulut	<u>547 679,39</u>	<u>526 428,84</u>
<b>LIKEVOITTO</b>	-10 133,08	-7 513,35
Rahoitustuotot ja -kulut		
Saman konsernin yrityksiltä	12 309,06	10 852,83
Muut korko- ja rahoitustuotot	74,66	
	<u>12 383,72</u>	<u>10 852,83</u>
Tuloverot		
Tilikauden verot	1 094,86	1 835,65
<b>TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO</b>	<u><u>1 155,78</u></u>	<u><u>1 503,83</u></u>

<b>TASE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	2 841,74	3 788,99
<b>Sijoitukset</b>		
Muut sijoitukset	84,09	84,09
	<u>84,09</u>	<u>84,09</u>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	41 335,58	32 415,67
Saamiset saman konsernin yhteisöiltä	661 586,49	333 455,98
Muut saamiset	4 737,09	12 519,15
Siirtosaamiset	234 693,37	477 937,31
	<u>942 352,53</u>	<u>856 328,11</u>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<u>3 516,53</u>	<u>159,69</u>
	<u><u>948 794,89</u></u>	<u><u>860 360,88</u></u>

<b>TASE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	169 197,05	169 197,05
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	275,32	275,32
Ed.tilikauden voitto	197 988,55	196 484,72
Tilikauden voitto / tappio	1 155,78	1 503,83
	<u>199 144,33</u>	<u>197 988,55</u>
	368 616,70	367 460,92
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakkomaksut	248 343,66	233 816,11
Ostovelat	41 355,36	17 368,03
Muut lyhytaikaiset velat	51 361,87	19 031,43
Siirtovelat	239 117,30	222 684,39
	<u>580 178,19</u>	<u>492 899,96</u>
	<u>948 794,89</u>	<u>860 360,88</u>

**TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2025**

Yhtiö kuuluu Lahden kaupungin konserniin ja yhtiön emoyhteisö on Lahden kaupunki.  
Lahden kaupungin konsernitilinpäätös on nähtävissä Lahden kaupungintalolla, osoitteessa Harjukatu 31, Lahti.

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

**Tilinpäätös on laadittu pienyrityssäännöstöä noudattaen (PMA 2. ja 3. lukujen mukaisesti)**

**Arvostusperiaatteet****Käyttöomaisuuden arvostus**

Yhtiön omistaman kuluvan käyttöomaisuuden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Pienet käyttöomaisuushankinnat, kuten tietokoneet ja puhelimet on kirjattu vuosikulukuksi.

<u>Käyttöomaisuushyödyke</u>	<u>arvioitu pitoaika/vuotta</u>	<u>poistoprosentti ja poistomenetelmä</u>
Toimistokoneet		25 % menojäännöspoisto
Toimistokalusteet		25 % menojäännöspoisto

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT****Liikevaihto****31.12.2025 31.12.2024**

Kuntien maksusuodet	992 364,27	979 474,73
Kunnille myydyt palvelut	15 000,00	15 000,00
Projektituotot ja avustukset	412 881,40	714 718,19
Lahti Convention Bureau	186 000,00	0,00
Matkailupalvelumyynti	774 576,49	816 996,64
Markkinointipalveluiden myynti ja muu myynti	101 035,66	69 048,34
	<u>2 481 857,82</u>	<u>2 595 237,90</u>

**Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot**

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Toimihenkilöitä	14	17

Vakituisia henkilöitä 8 henkilöä ja määräaikaisia 7 henkilöä.

Johdon palkat ja palkkiot

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hallitus ja toimitusjohtaja	134 428,17	136 386,63

Yhtiön toimitusjohtajan toimsuhteeseen kuuluneet taloudelliset edut:

Toimitusjohtajasopimukseen perustuen

Palkka: 122 518,17 euroa sisältäen lomarahat ja tulospalkkion

Luontaisedut: matkapuhelinetu 240 €

<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	12 309,06	10 859,64
Muilta	127,86	0,00
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	<u>12 436,92</u>	<u>10 859,64</u>
 Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksiltä	0	0
Muilta	53,20	6,81
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	<u>53,20</u>	<u>6,81</u>
 Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	12 383,72	10 852,83

**TASEEN LIITETIEDOT****Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset****Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet**

		Koneet ja kalusto
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2025</b>	<b>3 788,99</b>
		<u>3 788,99</u>
Lisäykset		0,00
Tilikauden poisto		-947,25
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>2 841,74</b>

**Osakkeet ja osuudet**

	Omistusosuus %	Kpl	Kirjanp.arvo
Luottokunta		1	<u>84,09</u>
			84,09

**Saamiset saman konsernin yrityksiltä**

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Lyhytaikaiset		
Lahden kaupunki, konsernipankkitili	661 586,49	333 455,98

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 01.01.	169 197,05	169 197,05
Osakepääoma 31.12.	169 197,05	169 197,05
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>169 197,05</b>	<b>169 197,05</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	275,32	275,32
Omien osakkeiden myynti	0,00	0,00
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>275,32</b>	<b>275,32</b>
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	197 988,55	196 484,72
<b>Edellisten tilikausien voitto 31.12.</b>	<b>197 988,55</b>	<b>196 484,72</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>1 155,78</b>	<b>1 503,83</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>199 419,65</b>	<b>198 263,87</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>368 616,70</b>	<b>367 460,92</b>

Yhtiön osakepääoma koostuu 1 000 kpl osakkeita, jotka ovat samanarvoisia. Yhtiöjärjestys sisältää yhtiön osakkeista lunastuslausekkeen, jossa ensisijaisesti yhtiöllä ja toissijaisesti osakkailla on lunastusoikeus.

	2025	2024
<b>Laskelma jakokelpoisista varoista</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	275,32	275,32
Voitto edellisiltä tilikausilta	197 988,55	196 484,72
Tilikauden voitto/tappio	1 155,78	1 503,83
	<b>199 419,65</b>	<b>198 263,87</b>

#### Vastuut

	2025	2024
<b>Leasingoimuksista maksettavat (alv 0)</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	759,24	1 518,48
Myöhemmin maksettavat	0,00	759,24
<b>Yhteensä</b>	<b>759,24</b>	<b>2 277,72</b>

#### Vuokravastuut (alv 0)

Salpausselänkatu 7, (3 kk irtisanomisaika)	6 900,00	8 827,62
--	----------	----------

#### Luotolliset yrityskortit Nordea

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	6 309,54	2 877,86
--------------------------------------	----------	----------

#### Yhtiöllä on käytössä Lahden kaupungin konsernitili

luottolimiitti	750 000,00	750 000,00
käytössä 31.12.	0,00	0,00

Yhtiöllä on matkatoimistotakuu Nordean tilillä Kuluttajavirastolle yhteensä 15 000,00 euroa

**Olelliset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen**

Vuosi 2025 oli Päijät-Hämeen matkailulle strategisesti merkittävä. Maakunnassa päivitettiin ja arvioitiin samanaikaisesti useita keskeisiä kehittämissuunnitelmia, mikä loi vahvan pohjan matkailun pitkäjänteiselle kehittämiselle.

Yhtiön toimesta aloitettiin matkailustrategiaprosessi: Road to 2023. Strategia laadittiin tiiviissä yhteistyössä matkailun eri toimijoiden kanssa.

Vuosina 2026–2029 yhtiö alkaa valmistautua vuoden 2027–2029 mittaviin kansainvälisiin suur tapahtumiin, jotka lisäävät Lahden seudun tunnettuutta ja edellyttävät pitkäjänteistä kehittämistä ja resursointia.

Alueellisen matkailuorganisaation rooli korostuu ja muuttuu entistä keskeisemmäksi Visit Finlandin resurssien supistuessa. Visit Lahti vahvistaa alueellista ja valtakunnallista yhteistyötä erityisesti Suur-Päijänteiden, Lakeland Finlandin ja urheilutapahtumakaupunkiverkoston kanssa.

**Liiketoimet intressitahojen kanssa**

Tilikautena intressitahojen kanssa toteutuivat seuraavat tavanomaiset liiketapahtumat	2025	2024
Myyntit konserniyhteisöille	93 918,74	39 957,00
Lahden kaupungilta saatu kuntaraha	641 881,50	639 082,50
Ostot konserniyhteisöiltä	56 897,60	50 292,40

**Tuloksen käsittely**

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 1 155,78 euroa.

Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden tulos kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien tulos-tilille.

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMITAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Lahdessa 20 . päivänä helmikuuta 2026

\_\_\_\_\_  
Peter Gabrielsson, puheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Olli Vormisto, varapuheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Aki Keskitalo

\_\_\_\_\_  
Mika Asikainen

\_\_\_\_\_  
Ari Yrjölä

\_\_\_\_\_  
Mira Puhlin

\_\_\_\_\_  
Terhi Kinnari

\_\_\_\_\_  
Jukka Suominen

\_\_\_\_\_  
Raija Forsman  
toimitusjohtaja

## TILINTARKASTAJIEN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 10 . päivänä maaliskuuta 2026

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö



\_\_\_\_\_  
Lauri Roti  
KHT

This document contains 16 pages before this page  
Dokumentet inneholder 16 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 16 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 16 sider før denne side

Detta dokument innehåller 16 sidor före denna sida

### OLLI SAKARI VORMISTO

6c831f3d-82e3-4a00-90f2-31fa40a5e355 - 2026-02-20 12:56:09 UTC +02:00  
BankID / MobileID - fee20e67-393d-4d25-96f8-9ce66c42e5dd - FI

### AKI MATTI KESKITALO

856697f9-ec79-4d9c-aebd-7aae72b3729f - 2026-02-20 14:11:22 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 31668669-d11b-4a45-934c-97ad61464af6 - FI

### RAIJA-SISKO FORSMAN

Lahten seutu - Lahti Region Oy, FI10743502, Salpausselänkatu 7, 15110, Lahti

8f76eeec-85a8-4c52-9f83-17130a7b2a44 - 2026-02-20 15:09:37 UTC +02:00  
BankID / MobileID - db6cb8c4-b6b9-47a4-b562-385d0019d455 - FI  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

### HANS PETER MIKAEL GABRIELSSON

42f53290-6900-4cd5-af97-50099eb8ac48 - 2026-02-20 16:50:21 UTC +02:00  
BankID / MobileID - df65d1b0-d23d-4d21-899d-dc9ce7d5105a - FI

### JUKKA ANTERO SUOMINEN

7c01a2b8-c7b3-4ffa-9137-c6047ed5602f - 2026-02-20 20:20:16 UTC +02:00  
BankID / MobileID - c29ddddd2-3836-4fb2-bdd5-5f6cad22a843 - FI

### Mika Erik Asikainen

0d2f21f8-d0e8-4046-b02f-4b2a29441f92 - 2026-02-23 08:28:38 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 4c481b04-a1d8-4c2e-b9e2-c996682eb043 - FI

### MIRA HELENA PUHLIN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: kolmen kampuksen urheiluoipisto Oy

c364c33e-c69a-48fd-bb8d-f5dcc9632541 - 2026-02-23 08:44:07 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 134b8359-ca2b-4a7e-8471-15cff603f30e - FI  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firimateckningsrätt	representant	repräsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 17 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

**ARI HENRIKKI YRJÖLÄ**

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Lahti Region hallituksen jäsen

456111b1-33fe-4b78-a131-aacb9c5d3be8 - 2026-02-23 09:10:43 UTC +02:00

BankID / MobileID - 3d56232b-39cf-4b70-9352-c88969168aa4 - FI

Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**TERHI JOHANNA KINNARI**

adca7eeb-685b-48b1-9355-ac881d057c91 - 2026-02-23 09:25:13 UTC +02:00

BankID / MobileID - f2c16888-ffd1-4a8d-8e40-e4214fed75ca - FI

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende